



Peran Akuntansi Manajemen dalam Penyusunan Anggaran dan Pengendalian Biaya Operasional pada Jasa Fotografi Ethicvisual Jombang

Nisrina Nabihah Ramadhani

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mahardhika

Vanesa Tri Suprianingrum

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mahardhika

Ridho Fafero

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mahardhika

Ilham Dwi Adeyansyah

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mahardhika

Adhit Rizqullah Dzikra

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mahardhika

Agus wahyudi

Program Studi Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Mahardhika Surabaya

Abstract *This research examines the role of management accounting in budgeting and controlling operational costs at Ethicvisual photography services in Jombang. Management accounting is an internal accounting system designed to meet the information needs of managers in the company. Relevant accounting information is very important for managers to carry out planning, control, and decision-making functions. Cost analysis through the calculation of cost per unit can be used as a basis for performance measurement and budgeting. This research uses a qualitative descriptive approach with data obtained from scientific journal articles and field data through observation, interviews, and documentation. The results showed that management accounting plays an important role in helping photography service companies manage finances, make the right decisions, and achieve operational efficiency.*

Keywords: Management Accounting, Budget, Operating Costs, Photography Services, Cost Control.

Abstrak penelitian ini mengkaji peran akuntansi manajemen dalam penyusunan anggaran dan pengendalian biaya operasional pada jasa fotografi Ethicvisual Jombang. Akuntansi manajemen merupakan sistem akuntansi internal yang dirancang untuk memenuhi kebutuhan informasi manajer dalam perusahaan. Informasi akuntansi yang relevan sangat penting bagi manajer untuk melaksanakan fungsi perencanaan, pengendalian, dan pengambilan keputusan. Analisis biaya melalui perhitungan biaya per unit dapat digunakan sebagai dasar pengukuran kinerja dan penyusunan anggaran. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan data yang diperoleh dari artikel jurnal ilmiah dan data lapangan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa akuntansi manajemen memegang peranan penting dalam membantu perusahaan jasa fotografi dalam mengelola keuangan, membuat keputusan yang tepat, dan mencapai efisiensi operasional.

Kata Kunci: Akuntansi Manajemen, Anggaran, Biaya Operasional, Jasa Fotografi, Pengendalian Biaya.

PENDAHULUAN

Akuntansi manajemen merupakan suatu sistem akuntansi internal yang dirancang khusus untuk bekal staff memenuhi keperluan bagi manajer dalam perusahaan. Dalam

hal ini, manajer memerlukan akses terhadap laporan akuntansi yang relevan dan memahami mekanisme dalam menjalankan tugas mereka. Informasi akuntansi yang diperoleh sangat penting bagi manajer untuk melaksanakan fungsi-fungsi seperti perencanaan, pengendalian, dan pengambilan keputusan yang efektif. Akuntansi manajemen berperan krusial dalam menyediakan data yang diperlukan untuk mendukung keputusan strategis yang diambil oleh manajer. Dengan adanya informasi akuntansi, peran manajer untuk mengambil sebuah keputusan banyak perhitungan serta pertimbangan yang mendasar melalui informasi akuntansi yang sudah diperhitungkan sehingga keputusan dari seorang manajer dalam perusahaan tidak menimbulkan sebuah permasalahan, baik dalam segi perencanaan, pengendalian, serta dalam konteks pengambilan keputusan bagi perusahaan.

Analisis biaya melalui perhitungan biaya per unit dapat digunakan perusahaan sebagai dasar pengukuran kinerja, penyusunan anggaran dan subsidi serta sebagai dasar acuan dalam mengusulkan tarif jasa fotografi. Selain itu juga dapat mengetahui pusat biaya yang ada di perusahaan, sehingga pimpinan perusahaan jasa akan lebih mudah mengidentifikasi pusat biaya mana yang mengalami defisit sehingga dengan mudah dapat dilakukan tindakan penghematan pengeluaran.

Akuntansi manajemen mementingkan peran dalam keputusan bisnis, seperti mengatur biaya operasional, merencanakan anggaran yang efektif dan membuat keputusan yang tepat. Dengan pencatatan pengeluaran, pemasukan, dan penggajian karyawan secara detail akan membuat perusahaan memungkinkan bisnis tersebut dengan jangka waktu yang lama dan meningkatkan efisiensi operasional. Hal ini juga membantu manajer dalam mengevaluasi kinerja dan merumuskan strategi yang lebih baik untuk pertumbuhan perusahaan di masa depan. Dengan demikian, akuntansi manajemen tidak hanya berfokus pada laporan keuangan, tetapi juga pada analisis data yang mendalam untuk mendukung pengambilan keputusan yang lebih baik. Selain itu, sistem ini memungkinkan manajer untuk melakukan penyesuaian yang diperlukan berdasarkan informasi yang diperoleh dari analisis tersebut.

Menurut (Faisal, 2022) Akuntansi manajemen adalah laporan keuangan yang disusun untuk menghasilkan informasi yang berguna bagi pihak internal perusahaan atau manajemen yang digunakan untuk pengambilan keputusan, informasi tersebut dapat

berupa kebijakan-kebijakan yang tidak di publikasikan untuk pihak eksternal. Peranan akuntansi pada umumnya, dan manajemen pada khususnya sangat penting dalam menyediakan informasi bagi masyarakat secara keseluruhan, terutama bagi pengambil keputusan, para manajer, dan profesional.

Menurut (Khadafi et al., 2024) Penyusunan anggaran merupakan proses pembuatan rencana kerja dalam rangka waktu satu tahun yang dinyatakan dalam satuan moneter dan satuan kuantitatif. Penyusunan anggaran sering diartikan sebagai perencanaan laba (profit planning). Proses penyusunan anggaran tersebut, ditunjuk manajer yang bertanggung jawab dalam pelaksanaan rencana kerja dan dialokasikan berbagai sumber daya yang diperlukan kepada manajer yang bersangkutan.

Menurut (Alamsyah & Noor, 2024) Biaya operasional memiliki dampak besar terhadap kesuksesan perusahaan dalam mencapai tujuan keuntungan. Produk atau layanan yang dihasilkan oleh perusahaan melalui proses produksi yang panjang harus disampaikan kepada konsumen melalui serangkaian kegiatan operasional yang saling mendukung. Tanpa pengelolaan biaya operasional yang efektif, semua upaya tersebut tidak akan memberikan manfaat yang signifikan bagi perusahaan. Pengendalian biaya operasional menjadi kunci untuk mencapai produksi atau hasil yang optimal dengan kualitas yang diinginkan, menggunakan fasilitas produksi dengan sebaik-baiknya dalam kondisi yang ada di perusahaan. Manajemen biaya operasional yang efektif sangat penting untuk memastikan keberlanjutan dan daya saing perusahaan di pasar.

Oleh karena itu, penerapan akuntansi manajemen menjadi aspek penting yang tidak dapat diabaikan dalam kegiatan operasional perusahaan jasa. Dengan sistem yang tepat, perusahaan dapat memantau dan mengontrol biaya secara lebih akurat, sehingga menghasilkan efisiensi dalam penggunaan sumber daya. Laporan akuntansi yang informatif akan membantu manajer untuk mengevaluasi pencapaian kinerja serta mengambil tindakan korektif jika diperlukan. Selain itu, proses penganggaran yang sistematis mendorong adanya perencanaan keuangan yang lebih realistis dan terukur. Setiap keputusan yang diambil dapat dipertanggungjawabkan berdasarkan data dan analisis yang valid. Hal ini tentu akan mendukung stabilitas dan keberlanjutan bisnis dalam jangka panjang. Maka dari itu, integrasi antara informasi akuntansi manajemen dan strategi bisnis sangat dibutuhkan dalam menciptakan keunggulan kompetitif perusahaan.

METODE PENELITIAN

Metode penelitian yang digunakan dalam studi ini merupakan pendekatan deskriptif kualitatif, yang bertujuan untuk menggambarkan dan menginterpretasikan fenomena secara mendalam berdasarkan data non-numerik. Peneliti mengandalkan sumber data sekunder yang diperoleh dari berbagai artikel jurnal ilmiah relevan yang diterbitkan dalam lima tahun terakhir. Penggunaan referensi terkini dimaksudkan untuk memastikan bahwa informasi yang digunakan tetap kontekstual dan sesuai dengan dinamika yang sedang terjadi di lapangan. Melalui pendekatan ini, penelitian dapat menggali wawasan konseptual serta empiris secara komprehensif dari berbagai literatur akademik yang kredibel.

Dalam pengumpulan data, peneliti mengaplikasikan beberapa teknik untuk memperoleh informasi yang akurat dari objek yang dikaji. Observasi langsung ke lapangan dilakukan untuk mendapatkan gambaran nyata terkait kondisi operasional perusahaan. Selain itu, wawancara tatap muka diterapkan terhadap narasumber di perusahaan guna memperoleh data primer berupa informasi lisan yang kemudian dituangkan dalam bentuk tulisan. Teknik dokumentasi juga digunakan untuk menelaah catatan atau dokumen akuntansi terkait laporan biaya operasional sebagai data pendukung. Kombinasi dari metode-metode ini memungkinkan peneliti untuk memperoleh gambaran yang menyeluruh dan mendalam mengenai objek yang diteliti

HASIL DAN PEMBAHASAN

1.1 BIAYA DAN OPERASIONAL

Berdasarkan data yang telah kita dapatkan melalui wawancara dan observasi, jasa fotografi EtchicVisuals ini salah satu jasa fotografi yang berasal dari jombang dan telah berdiri sejak tahun 2022. EthicVisuals merupakan sebuah usaha yang bergerak di bidang industri kreatif. Usaha Start-Up ini dipimpin oleh Ilham selaku pemilik, yang baru pertama kali terjun dalam dunia industri kreatif. Berbekal minat dan dorongan untuk berkarya, Ethic Visual mulai dikenal melalui berbagai dokumentasi acara. Fokus utama usaha ini berada pada jasa visual kreatif, terutama dalam bentuk fotografi dan videografi. “Ethic Visual bekerja dalam bidang creative visuals yang mana memberikan jasa fotografi dan vidiografi dalam acara wedding, engagement, wisuda, tedhak siten dll,” ungkap Ilham. Aktivitas produksi visual ini

menjadi sarana utama untuk menyalurkan kreativitas sekaligus sebagai ladang penghasilan. Seiring waktu, usaha ini berkembang dari lingkup kecil menuju jaringan yang lebih luas.

➤ **OPERASIONAL**

Dalam operasional sehari-hari, sebagian besar konsumen Ethic Visual berasal dari kalangan terdekat. Proses pemasaran yang digunakan cenderung sederhana namun efektif, yaitu mengandalkan portofolio digital. “Biasanya konsumen dari kalangan orang terdekat dan melihat portofolio di Instagram,” kata Ilham. Media sosial seperti Instagram menjadi alat utama dalam menjangkau calon klien dan menunjukkan kualitas karya yang telah dibuat. Hal ini menunjukkan pentingnya kehadiran digital dalam industri kreatif saat ini. Dengan pendekatan tersebut, kepercayaan konsumen terbangun dari hasil nyata. Selain itu, rekomendasi dari mulut ke mulut juga turut membantu memperluas jaringan klien.

Manajemen keuangan menjadi aspek penting dalam menjalankan Ethic Visual. “Ethic Visual pencatatan keuangan bulanan yang mana total job setiap bulan,” jelas Ilham. Setiap akhir bulan, dilakukan pencatatan terhadap jumlah proyek yang berhasil didapat dan nilai pendapatan. Dari pencatatan tersebut, dapat diketahui alur pemasukan dan pengeluaran secara rinci. Salah satu beban pengeluaran terbesar berasal dari kebutuhan peralatan. “Pengeluaran terbesar yaitu upgrade alat seperti kamera, lensa dll,” ujarnya. Pembaruan alat dilakukan untuk menunjang kualitas layanan agar tetap kompetitif. Dengan cara ini, Ethic Visual menjaga standar profesionalisme dalam setiap produksinya.

Dalam menyusun anggaran bulanan, Ilham membaginya menjadi dua kategori utama, yaitu anggaran produksi dan anggaran operasional individu. “Perhitungan anggaran seperti buat jasa cetak dan album beli, flasdisk buat client. Anggaran individu seperti pemeliharaan gear/alats, anggaran transport, jasa edit dan jasa foto,” jelasnya. Rencana pengeluaran disesuaikan dengan estimasi kebutuhan masing-masing proyek. Namun demikian, tidak jarang terdapat pengeluaran tak terduga yang memaksa untuk mengambil langkah alternatif. “Kalau ada yang mendesak di luar rencana seperti yang dialami alat tidak berfungsi biasanya menghubungi jasa sewa alat,” tambah Ilham.

Fleksibilitas dalam mengelola anggaran menjadi kunci untuk menghadapi dinamika tersebut.

➤ **BIAYA**

Evaluasi keuangan secara berkala juga diterapkan untuk menjaga efisiensi dan perencanaan jangka panjang. “Yahh... Ada evaluasi khusus seperti mencatat kembali semua pengeluaran yang telah dikeluarkan kemarin,” ucap Ilham. Langkah ini dilakukan untuk mengetahui efektivitas penggunaan dana dan memperbaiki perencanaan selanjutnya. Selain itu, Ethic Visual juga memiliki strategi khusus untuk menghadapi musim sepi. “Tentu pernah biasanya kami mengadakan diskon kalau sepi job biasanya di bulan-bulan tertentu seperti bulan puasa dan bulan Sura di kalender Jawa,” jelasnya. Strategi diskon ini terbukti efektif untuk menjaga aliran pekerjaan di masa-masa tertentu. Upaya lain dilakukan dengan tetap menjaga efisiensi pengeluaran

Untuk menjaga kelangsungan usaha, Ilham selalu berupaya meningkatkan kualitas layanan dan memperbarui peralatan kerja. “Cara tertentu agar pengeluaran tetap efisien selalu meningkatkan kualitas dan upgrade alat yang lebih profesional lagi,” ujarnya. Ia menekankan pentingnya pencatatan keuangan yang disiplin karena sifat industri ini yang tidak selalu stabil. “Menurut saya sangat penting mencatat pengeluaran, karena industri ini tidak setiap hari ada,” tambahnya. Kepekaan terhadap tren juga menjadi bagian dari inovasi usaha. “Saran usaha kecil, membuka photobox yang mana hari ini lagi booming/lagi tren di kalangan anak muda,” tutup Ilham. Dengan kombinasi antara evaluasi, inovasi, dan manajemen yang baik, EthicVisuals berupaya terus berkembang di dunia industri kreatif.

KESIMPULAN

Berdasarkan data yang telah dibahas diatas dapat disimpulkan bahwa akuntansi manajemen memainkan peran krusial dalam operasional bisnis jasa fotografi, khususnya dalam penyusunan anggaran dan pengendalian biaya. Informasi akuntansi yang dihasilkan menjadi landasan penting bagi manajer untuk melaksanakan fungsi-fungsi manajemen seperti perencanaan, pengendalian, dan pengambilan keputusan yang efektif. Dengan adanya data akuntansi yang relevan, manajer dapat membuat keputusan strategis yang lebih terinformasi, mengelola biaya operasional dengan lebih efisien, dan

merencanakan anggaran yang realistis. Hal ini tidak hanya membantu dalam operasional sehari-hari tetapi juga mendukung pertumbuhan dan keberlanjutan bisnis dalam jangka panjang.

Efektivitas akuntansi manajemen tercermin dalam kemampuannya untuk menyediakan analisis biaya yang mendalam, memungkinkan perusahaan untuk mengukur kinerja, menyusun anggaran yang akurat, dan menentukan tarif jasa yang tepat. Lebih lanjut, sistem akuntansi manajemen yang baik memungkinkan identifikasi pusat biaya yang kurang efisien, sehingga tindakan penghematan dapat dilakukan. Dengan demikian, integrasi yang kuat antara informasi akuntansi manajemen dan strategi bisnis secara keseluruhan menjadi sangat penting untuk menciptakan keunggulan kompetitif dan memastikan keberhasilan jangka panjang perusahaan jasa fotografi

DAFTAR PUSTAKA

- (Anik, 2013) Anik, A. P. (2013). Evaluasi Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya Produksi. *Jurnal EMBA*, 1(4), 1667–1686.
- Aurelia, A., & Pujiyanti, E. (2017). Biaya Satuan dan Pemulihan Biaya (Cost Recovery Rate) Layanan Pasien Acute Coronary Syndrome dengan Rawat Inap di Rumah Sakit X Tahun 2015. *Jurnal Ekonomi Kesehatan Indonesia*, 1(3). <https://doi.org/10.7454/eki.v1i3.1778>
- Sinaga, L. A. M., Waruwu, N. S., Purba, R. R., Rianti, R. A., Sihombing, U. L., & Siallagan, H. (2024). Analisis Peran Akuntansi Manajerial Dalam Mengelola Biaya Dan Mendukung Keputusan Bisnis. *Journal on Education*, 07(01), 1192–1199.
- Siregar, H. (2022). Analisis Pemanfaatan Media Sosial Sebagai Sarana Sosialisasi Pancasila. *Pancasila: Jurnal Keindonesiaan*, 1, 71–82. <https://doi.org/10.52738/pjk.v2i1.102>
- Toloh, G. V., Morasa, J., Tirayoh, V., Akuntansi, J., Ekonomi, F., Ratulangi, U. S., Kampus, J., & Bahu, U. (2022). Analisis Penentuan Harga Sewa Studio Dengan Menggunakan Metode Activity Based Costing Pada Studio Kitta Manado. *LLPPM Bidang EkoSosBudKum (Ekonomi, Sosial, Budaya, Dan Hukum)*, 5(2), 1167–1172.